

Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2010

Taloudellinen kehitys lyhyesti:

*Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 3,9 %. Kasvu loka-joulukuussa oli 7,3 %

*Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 268,1 milj. euroa, joka oli 112,8 milj. euroa edellisvuotta parempi (155,4 milj. euroa). Loka-joulukuussa liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 80,5 milj. euroa (68,0 milj. euroa). Kannattavuus parani kaikilla toimialoilla

*Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,30 euroa osakkeelta

* Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoitaan kasvavan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana. Keskon kannattavuuden kehitys on vuoden 2010 aikana rautakauppaa lukuun ottamatta ollut erinomainen. Seuraavan kahdentoista kuukauden aikana kauppapaikkaverkostoa laajennetaan merkittävästi, mistä huolimatta liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoitaan pysyvän saavutetulla tasolla.

Keskeiset tunnusluvut

	1-12/2010	1-12/2009	10-12/2010	10-12/2009
Liikevaihto, milj. e	8 777	8 447	2 310	2 153
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	268,1	155,4	80,5	68,0
Liikevoitto, milj. e	306,7	232,3	82,8	118,1
Voitto ennen veroja, milj. e	312,4	216,6	87,3	116,3
Investoinnit, milj. e	325,3	198,0	201,6	41,5
Tulos/osake, e, laimennettu	2,06	1,27	0,59	0,73
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,78	0,71	0,58	0,36
	31.12.2010	31.12.2009		
Omavaraisuusaste, %	53,4	54,1		
Oma pääoma/osake, e	21,81	20,39		

TALOUDELLINEN KEHITYS

Liikevaihto ja tulos tammi-joulukuu 2010

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2010 oli 8 777 milj. euroa, mikä on 3,9 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (8 447 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi kaikilla toimialoilla. Suomessa liikevaihto kasvoi 4,3 % ja muissa maissa 2,2 %.

Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 16,7 % (17,0 %). Ruokakaupassa liikevaihdon kasvu jatkui vakaana ja K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynnin kehitys ylitti markkinakehityksen. Rautakaupan liikevaihdon keväällä alkanut kasvu voimistui vuoden loppua kohti.

1-12/2010	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	3 896	+2,6	160,1	+27,0
Käyttötavarakauppa	1 569	+0,7	66,0	+36,5
Rautakauppa	2 519	+9,0	24,0	+12,1
Auto- ja	955	+0,8	33,1	+32,7

konekauppa				
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-162	-3,5	-15,0	+4,4
Yhteensä	8 777	+3,9	268,1	+112,8

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 268,1 milj. euroa (155,4 milj. euroa). Se oli 3,1 % liikevaihdosta (1,8 %). Kannattavuus parantui myös vuoden viimeisellä neljänneksellä. Liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä sisältyy eläkevakuutusten kannansiirron yhteydessä tuloutunut 8 milj. euron erä. Vertailukaudella liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä rasittivat Baltian maataloustarvikeliiketoiminnoista kirjatut 9 milj. euron arvonalennukset ja kuluvaraukset. Vaihto-omaisuuden prosessien paremmalla hallinnalla ja kustannusten alentamisella oli merkittävä vaikutus konsernin kannattavuuden paranemiseen. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli edellistä vuotta parempi kaikilla toimialoilla.

Liikevoitto oli 306,7 milj. euroa (232,3 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia myyntivoittoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyviä varauksia nettomääräisesti yhteensä 38,6 milj. euroa. Vertailukaudella kertaluonteisiin eriin sisältyi kiinteistöjen myyntivoittoja ja arvonalennuksia nettomääräisesti 77,0 milj. euroa. Konsernin voitto ennen veroja tammi-joulukuussa oli 312,4 milj. euroa (216,6 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 2,06 euroa (1,27 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 21,81 euroa (20,39 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 10 977 milj. euroa ja se kasvoi 4,2 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 4,2 % (alv 0 %). K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeuttava veroton myynti oli tammi-joulukuussa 5 456 milj. euroa ja se kasvoi 4,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan liittyi tammi-joulukuussa 92 040 uutta taloutta. K-Plussa-talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2 098 747.

Liikevaihto ja tulos loka-joulukuussa 2010

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa 2010 oli 2 310 milj. euroa, mikä on 7,3 % enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana (2 153 milj. euroa). Suomessa liikevaihto kasvoi 7,8 %. Kasvu vahvistui erityisesti rautakaupassa sekä auto- ja konekaupassa. Auto- ja konekaupan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 19,2 %. Vertailukelpoisesta liikevaihdosta on eliminoitu Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa. Muissa maissa liikevaihto kasvoi 4,4 %. Kansainvälisen toiminnan osuus liikevaihdosta oli 15,6 % (16,1 %).

10-12/2010	Liikevaihto M€	Kehitys, %	Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä M€	Muutos M€
Ruokakauppa	1 022	+5,3	36,8	+3,1
Käyttötavarakauppa	501	+0,1	45,7	+6,0
Rautakauppa	625	+19,1	-0,2	+1,9
Auto- ja konekauppa	203	-1,0	3,9	+1,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-42	-11,5	-5,7	+0,3
Yhteensä	2 310	+7,3	80,5	+12,5

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 80,5 milj. euroa (68,0 milj. euroa). Se oli 3,5 % liikevaihdosta (3,2 %). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli edellistä vuotta parempi kaikilla toimialoilla.

Liikevoitto oli 82,8 milj. euroa (118,1 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia myyntivoittoja nettomääräisesti 2,3 milj. euroa. Edellisen vuoden loka-joulukuussa kertaluonteisiin eriin sisältyi kiinteistöjen myynnistä syntyneitä myyntivoittoja ja arvonalennuksia nettomääräisesti 50,1 milj. euroa. Konsernin voitto ennen veroja loka-joulukuussa oli 87,3 milj. euroa (116,3 milj. euroa).

Konsernin tulos osaketta kohden oli 0,59 euroa (0,73 euroa). Konsernin oma pääoma osaketta kohden oli 21,81 euroa (20,39 euroa).

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 2 914 milj. euroa ja se kasvoi 7,0 % edelliseen vuoteen verrattuna. K-ryhmän ketjujen K-Plussa-pisteisiin oikeuttava veroton myynti oli loka-joulukuussa 1 497 milj. euroa ja se kasvoi 5,3 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Rahoitus

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli 438,2 milj. euroa (378,8 milj. euroa) ja siihen sisältyi 151,6 milj. euroa eläkesaamisten palautusta Keskon Eläkekassalta. Investointien rahavirta oli -239,6 milj. euroa (31,0 milj. euroa). Siihen sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 123,6 milj. euroa (252,0 milj. euroa).

Konsernin likvideetti ja vakavaraisuus pysyivät tammi-joulukuussa erinomaisella tasolla. Likvidejä varoja oli kauden lopussa 847 milj. euroa (715 milj. euroa). Korolliset velat olivat joulukuun lopussa 477 milj. euroa (456 milj. euroa) ja korolliset nettovelat -370 milj. euroa (-259 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli kauden lopussa 53,4 % (54,1 %).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat tammi-joulukuussa 6,0 milj. euroa (nettorahoituskulut 16,0 milj. euroa). Nettorahoituskuluja edellisvuonna kasvattaneet valuuttapositionien suojauskustannukset normalisoituivat ja olivat nyt 1,8 milj. euroa (17,9 milj. euroa).

Liiketoiminnan rahavirta loka-joulukuussa oli 169,4 milj. euroa (123,1 milj. euroa) ja siihen sisältyi eläkesaamisten palautusta 125,1 milj. euroa. Investointien nettomääräinen rahavirta oli -192,8 milj. euroa (96,4 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi tuloja käyttöomaisuuden myynneistä 8,1 milj. euroa (157,8 milj. euroa).

Konsernin nettorahoitustuotot olivat loka-joulukuussa 4,6 milj. euroa (nettorahoituskulut 1,8 milj. euroa). Niihin sisältyi 1,7 milj. euroa Keskon Eläkekassan maksamaa korkoa ylikatteen palautukselle.

Verot

Konsernin verot tammi-joulukuussa olivat 96,7 milj. euroa (82,4 milj. euroa). Efektiivinen veroaste, johon vaikutti ulkomaisten yhtiöiden liiketoiminnan tappiollisuus, oli 31,0 % (38,0 %).

Konsernin verot loka-joulukuussa olivat 24,7 milj. euroa (41,8 milj. euroa). Efektiivinen veroaste oli 28,3 % (35,9 %).

Investoinnit

Konsernin investoinnit tammi-joulukuussa olivat yhteensä 325,3 milj. euroa (198,0 milj. euroa) eli 3,7 % (2,3 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 212,2 milj. euroa (161,2 milj. euroa) ja muut investoinnit 113,1 milj. euroa (36,7 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 13,1 % (35,5 %) kokonaisinvestoinneista.

Konsernin investoinnit loka-joulukuussa olivat yhteensä 201,6 milj. euroa (41,5 milj. euroa) eli 8,7 % (1,9 %) liikevaihdosta. Kauppapaikkainvestoinnit olivat 118,5 milj. euroa (30,0 milj. euroa) ja muut investoinnit 83,2 milj. euroa (11,5 milj. euroa). Investoinnit ulkomaan liiketoimintaan olivat 6,5 % kokonaisinvestoinneista (40,1 %). Loka-joulukuun investoinnit sisältävät 126 milj. euroa kiinteistö Hankintoja Keskon Eläkekassalta. Hankitut kiinteistöt ovat konsernin omassa käytössä olevia kauppapaikka- ja toimistokiinteistöjä.

Henkilökunta

Kesko-konsernin henkilökuntamäärä oli tammi-joulukuussa kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin 18 215 (19 200) henkilöä. Suomessa keskimääräinen henkilömäärän vähennys oli 370 henkilöä ja Suomen ulkopuolella 616 henkilöä.

Joulukuun 2010 lopussa henkilömäärä oli 22 124 (22 207), joista Suomessa työskenteli 12 720 (12 959) ja Suomen ulkopuolella 9 404 (9 248) henkilöä. Henkilömäärän vähennys joulukuun 2009 loppuun verrattuna oli Suomessa 239 henkilöä. Suomen ulkopuolella henkilömäärä lisääntyi 156 henkilöllä joulukuun 2009 loppuun verrattuna.

Konsernin henkilöstökulut laskivat tammi-joulukuussa 14,6 milj. euroa eli 2,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Loka-joulukuussa henkilöstökulut kasvoivat 8,2 milj. euroa eli 6,0 % edelliseen vuoteen verrattuna.

SEGMENTIT

Toiminnan kausiluonteisuus

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti.

Ruokakauppa

	1-12/2010	1-12/2009	10-12/2010	10-12/2009
Liikevaihto, milj. e	3 896	3 798	1 022	970
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	160,1	133,1	36,8	33,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,1	3,5	3,6	3,5
Investoinnit, milj. e	117,2	69,4	57,4	9,9

Liikevaihto, milj. e	1-12/2010	Kehitys, %	10-12/2010	Kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	2 996	+3,7	797	+7,0
Kespro	688	+1,7	172	+1,6
Muut	212	-8,2	53	-5,1
Yhteensä	3 896	+2,6	1 022	+5,3

Tammi-joulukuu 2010

Ruokakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 3 896 milj. euroa (3 798 milj. euroa) ja se kasvoi 2,6 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 4,2 % (alv 0 %). Myynti kehittyi hyvin erityisesti K-citymarketin ja K-supermarketin osalta. Pirkka-

tuotteiden myynnin kasvu oli 11,2 % (alv 0 %). Suomen päivittäistavarakaupan kokonaismarkkinoiden (alv 0 %) arvioidaan kasvaneen vuonna 2010 noin 2,5 % edelliseen vuoteen verrattuna (Keskon oma arvio). Vuonna 2010 hintojen arvioidaan olleen edellisen vuoden tasolla loppuvuonna tapahtuneesta hintojen noususta huolimatta. K-ruokakaupat vahvistivat markkinaosuuttaan vuonna 2010.

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 160,1 milj. euroa (133,1 milj. euroa), eli 27,0 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Kannattavuutta paransi vähittäismyynnin hyvän kehityksen lisäksi ostotoiminnan, logistiikan, kauppapaikka- ja ketjutoiminnan tehostaminen. Liikevoitto oli 158,4 milj. euroa (170,6 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat yhteensä -1,7 milj. euroa, johon sisältyy merkittävimminä erinä kiinteistöjen myyntivoittoja sekä Ruokakeskon tytäryhtiön Pikoil Oy:n liikenneasematoiminnan uudelleenjärjestelyvaraukset.

Ruokakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 117,2 milj. euroa (69,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 102,4 milj. euroa (56,2 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2010

Ruokakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 1 022 milj. euroa (970 milj. euroa) ja se kasvoi 5,3 %. K-ruokakauppojen päivittäistavaramyynti kasvoi samalla ajanjaksolla 5,8 % (alv 0 %).

Ruokakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 36,8 milj. euroa (33,7 milj. euroa). Liikevoitto oli 37,2 milj. euroa (58,7 milj. euroa). Vertailuvuonna liikevoittoa kasvattivat 33,1 milj. euron kertaluonteiset myyntivoitot kiinteistöistä.

Ruokakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 57,4 milj. euroa (9,9 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 53,8 milj. euroa (6,4 milj. euroa).

Loka-joulukuun 2010 aikana avattiin yksi uusi K-citymarket lisälmeen ja kaksi uutta K-supermarketia. Lisäksi Kankaanpään K-supermarket laajennettiin K-citymarketiksi sekä tehtiin muita uudistuksia ja laajennuksia yhteensä 28 kauppaan.

Merkittävimmät rakenteilla olevat kauppapaikat ovat uudet K-citymarketit Hyvinkäälle, Jyväskylän Palokkaan, Kouvolaan, Lahden Karistoon, Seinäjoen Päivölään sekä Äänekoskelle. K-supermarket Jättijako Vantaalla laajennetaan K-citymarketiksi. Uusia K-supermarketeja on rakenteilla Espoon Kiloon, Jalasjärvelle, Kirkkonummen Veikkolaan, Lappeenrantaan, Mäntyharjulle, Pietarsaareen, Poriin, Savonlinnaan sekä Vihtiin.

Käyttötavarakauppa

	1-12/2010	1-12/2009	10-12/2010	10-12/2009
Liikevaihto, milj. e	1 569	1 558	501	500
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	66,0	29,5	45,7	39,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	4,2	1,9	9,1	7,9
Investoinnit, milj. e	45,3	29,6	28,4	6,8
Liikevaihto, milj. e	1-12/2010	Kehitys, %	10-12/2010	Kehitys, %
Anttila	505	-1,6	174	-3,0

K-citymarket käyttötavara	620	+4,2	198	+0,4
Intersport	173	+5,1	55	+18,4
Indoor	155	-0,5	40	+4,4
Musta Pörssi	96	-10,6	29	-17,6
Kenkäkesko	23	-6,5	5	+36,6
Yhteensä	1 569	+0,7	501	+0,1

Tammi-joulukuu 2010

Käyttötavarakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 1 569 milj. euroa (1 558 milj. euroa) ja se kasvoi 0,7 %. K-citymarketin liikevaihto kehittyi hyvin erityisesti pukeutumisessa ja kodintarvikkeissa, minkä lisäksi liikevaihtoa kasvattivat edellisenä vuonna avatut myymälät. Intersportin ja erityisesti Budget Sportin myynti kasvoi edellisvuodesta. Sunnuntaiaukiololla oli selvästi positiivinen vaikutus myynnin kehitykseen tammi-huhtikuussa sekä syys-lokakuussa.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli tammi-joulukuussa 66,0 milj. euroa. Se kasvoi 36,5 milj. euroa edellisestä vuodesta tuottavuuden parantumisen ja tehostuneen ostotoiminnan ansiosta. Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 103,4 milj. euroa (66,5 milj. euroa). Kertaluonteisiin eriin sisältyvät kiinteistöjen myyntivoitot, jotka olivat 37,4 milj. euroa. Merkittävin myyty kiinteistö oli Anttilan Hämeenkyllän logistiikkakeskus.

Käyttötavarakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 45,3 milj. euroa (29,6 milj. euroa).

Vuoden alussa suljettiin Helsingin Kaisaniemen Kodin Ykkönen vuokrasopimuksen päättymisen vuoksi. Porin keskustassa toiminut K-Citymarket muutettiin alkuvuonna K-supermarketiksi. Kankaanpäähän avattiin uusi K-Citymarket marraskuussa 2010. Jyväskylän Anttila-tavaratalo siirtyi uuteen kauppapaikkaan maaliskuussa 2010. Indoor luopui maaliskuussa Latvian liiketoiminnasta. Toukokuun lopussa avattiin uusi Kodin Ykkönen Lappeenrantaan.

Loka-joulukuu 2010

Käyttötavarakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 501 milj. euroa (500 milj. euroa) ja se kasvoi 0,1 %.

Onnistunut markkinoinnin ajoitus ja tuotetarjonta talvisesonkiin vauhdittivat jalkine-, pukeutumis- ja urheilukauppaa. Erityisesti Intersport ja Budget Sport kasvattivat myyntiään edellisvuodesta. Kodin sisustuksen myynti kehittyi positiivisesti, Asko ja Sotka kasvattivat myyntiään edellisvuodesta. Käyttötavarakaupan myyntiä heikensi viihde-elektronikan hintaeroosio ja odotettua vaisempi kysyntä.

Käyttötavarakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa 45,7 milj. euroa ja se kasvoi 6,0 milj. euroa edellisvuodesta. Liikevoittoon ilman kertaluonteisia eriä vaikuttivat parantunut tuottavuus ja terveet varastot. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 45,6 milj. euroa (66,5 milj. euroa).

Käyttötavarakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 28,4 milj. euroa (6,8 milj. euroa).

Anttilan uuden automatisoidun logistiikkakeskuksen rakennustyöt valmistuivat Keravalla. Keskus otetaan asteittain käyttöön alkuvuodesta 2011. Logistiikkakeskus tehostaa merkittävästi verkkokauppa - ja tavaratalologistiikkaa.

Rautakauppa

	1-12/2010	1-12/2009	10-12/2010	10-12/2009
Liikevaihto, milj. e	2 519	2 312	625	525
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	24,0	11,9	-0,2	-2,1
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	1,0	0,5	0,0	-0,4
Investoinnit, milj. e	78,2	84,7	44,9	19,4
Liikevaihto, milj. e	1-12/2010	Kehitys, %	10-12/2010	Kehitys, %
Rautakesko Suomi	1 163	+10,2	281	+24,1
K-rauta Ruotsi	208	+11,1	49	+14,2
Byggnakker Norja	547	+14,7	134	+11,3
Rautakesko Viro	52	-17,6	13	-3,0
Rautakesko Latvia	47	-1,1	11	+9,9
Senukai Liettua	227	-12,8	62	+9,6
Rautakesko Venäjä	204	+20,5	53	+27,2
OMA Valko-Venäjä	74	+38,5	22	+71,2
Yhteensä	2 519	+9,0	625	+19,1

Tammi-joulukuu 2010

Rautakaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 2 519 milj. euroa (2 312 milj. euroa) ja se kasvoi 9,0 %. Kaikissa Rautakeskon toimintamaissa rautakauppamarkkinat olivat kasvussa vuoden jälkipuoliskolla. Vuonna 2010 markkinat kasvoivat Suomessa noin 8 %, Norjassa noin 5 % ja Ruotsissa noin 6 %. Baltian maissa ja Venäjällä markkinat laskivat alkuvuonna, mutta myös näissä maissa ne kääntyivät kasvuun vuoden aikana. Valko-Venäjällä markkinakehitys on ollut vakaata.

Suomessa liikevaihto oli tammi-joulukuussa 1 163 milj. euroa ja se kasvoi 10,2 %. Suomen liikevaihdosta rautakauppatarvikkeiden tuotelinjojen osuus oli 842 milj. euroa ja se kasvoi 13,1 %. Maataloustarvikekaupan osuus liikevaihdosta oli 321 milj. euroa, jossa oli kasvua 3,2 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 1 357 milj. euroa (1 257 milj. euroa) ja se kasvoi 8,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa laskettuna 1,4 %. Ruotsissa liikevaihto laski kruunuissa 0,2 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 5,2 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 9,9 % ja Valko-Venäjällä ruplissa 40,6 %. Rautakaupan liikevaihdosta 53,9 % tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 24,0 milj. euroa (11,9 milj. euroa). Liikevoitto parani Suomessa ja Liettuassa. Venäjällä kannattavuutta alensivat uusien kauppohenkilöstön avaukset. Liikevoitto, mukaan lukien kertaluonteiset erät, oli 23,9 milj. euroa (19,6 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat yhteensä 78,2 milj. euroa (84,7 milj. euroa), josta ulkomaisten investointien osuus oli 54,4 % (82,8 %). Vuoden aikana otettiin käyttöön uusi yhtenäinen toiminnanohjausjärjestelmä Venäjällä, Ruotsissa, Virossa ja Latviassa.

Tammi-joulukuussa avattiin uudet K-rautat Jyväskylän Palokassa, Tukholmassa Ruotsissa sekä Kalugassa ja Tulassa Venäjällä. Valko-Venäjällä Minskissä avattiin

kesäkuussa ensimmäinen täyden palvelun rautakauppa.

K-rauta- ja Rautia-ketjujen vähittäismyynti kasvoi Suomessa 6,2 % ja oli 1 009 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti kasvoi 23,0 % rakentamisen nopean elpymisen myötä. Kokonaisuutena Rautakeskon rakennustarvikekaupan arvioidaan kasvaneen Suomessa markkinoita nopeammin. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 378 milj. euroa (alv 0 %) ja se nousi 0,7 %.

Loka-joulukuu 2010

Rautakaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 625 milj. euroa (525 milj. euroa) ja se kasvoi loppuvuoden parantuneen markkinatilanteen myötä 19,1 %.

Suomessa liikevaihto oli 281 milj. euroa ja se kasvoi 24,1 %. Suomen liikevaihdosta rautakaupan tuotelinjojen osuus oli 190 milj. euroa ja se kasvoi 17,3 %. Maataloustarvikekaupan liikevaihto oli 92 milj. euroa ja se kasvoi 41,1 %.

Rautakaupan ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 344 milj. euroa (298 milj. euroa) ja se kasvoi 15,3 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi paikallisissa valuutoissa 11,0 %. Ruotsissa liikevaihto kasvoi kruunuissa 1,5 %. Norjassa liikevaihto kasvoi kruunuissa 6,7 %. Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 21,7 % ja Valko-Venäjällä liikevaihto kasvoi ruplissa 69,5 %. Rautakaupan kokonaisliikevaihdosta 55,0 % tuli ulkomaan toiminnoista.

Rautakaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli loka-joulukuussa -0,2 milj. euroa ja se parani 1,9 milj. euroa. Liikevoitto, mukaan lukien kertaluonteiset erät, oli -0,2 milj. euroa (1,6 milj. euroa).

Rautakaupan investoinnit olivat 44,9 milj. euroa (19,4 milj. euroa).

Loka-joulukuussa ei avattu uusia K-rautoja. Suomessa Salossa avattiin uusi Rautia-K-maatalous -kauppa aiempien erillisten kauppojen sijaan. Rakenteilla ovat uusi Rautia-K-maatalous Turussa sekä uudet K-rautat Suomessa Kuopioon ja Kouvolaan, Ruotsissa Uppsalaan ja Haaparantaan sekä Venäjällä Pietariin ja kaksi Moskovaan.

K-rauta- ja Rautia ketjujen vähittäismyynti kasvoi Suomessa 8,7 % ja oli 238 milj. euroa (alv 0 %). Yrityspalvelun myynti kasvoi 35,0 %. K-maatalousketjun vähittäismyynti oli 111 milj. euroa (alv 0 %) ja se nousi 35,8 %.

Auto- ja konekauppa

	1-12/2010	1-12/2009	10-12/2010	10-12/2009
Liikevaihto, milj. e	955	947	203	205
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	33,1	0,3	3,9	2,7
Liikevoitto-% ilman kertaluonteisia eriä	3,5	0,0	1,9	1,3
Investoinnit, milj. e	17,8	13,4	4,7	4,9
Liikevaihto, milj. e	1-12/2010	Kehitys, %	10-12/2010	Kehitys, %
VV-Auto	668	+11,7	151	+20,5
Konekesko	287	-17,9	52	-34,7
Yhteensä	955	+0,8	203	-1,0

Tammi-joulukuu 2010

Auto- ja konekaupan liikevaihto tammi-joulukuussa oli 955 milj. euroa (947 milj. euroa) ja se kasvoi 0,8 %. Auto- ja konekaupan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 15,1 %. Vertailukelpoisessa liikevaihdossa on eliminoitu autoveron muutoksen vaikutus (alk. 1.4.2009) ja Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa.

VV-Auton liikevaihto tammi-joulukuussa oli 668 milj. euroa (598 milj. euroa) ja se kasvoi 11,7 %. Alkuvuonna liikevaihdon kehitystä alensi 1.4.2009 voimaan tullut autoveron muutos, jonka seurauksena autovero ei sisälly enää liikevaihtoon. VV-Auton liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 19,1 %. Suomessa henkilöautojen ensirekisteröinnit kasvoivat 23,6 % ja pakettiautojen 27,3 % edellisvuoteen verrattuna. VV-Auton maahantuomien henkilöautojen yhteenlaskettu markkinaosuus nousi tammi-joulukuussa 18,9 %:iin (18,5 %) ja pakettiautojen 22,3 %:iin (20,9 %).

Konekeskon liikevaihto tammi-joulukuussa oli 287 milj. euroa (350 milj. euroa) ja se laski 17,9 % edelliseen vuoteen verrattuna Baltian vilja- ja tuotantotarvikekaupan suunnitellusta lopettamisesta johtuen. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 6,2 %. Liikevaihto Suomessa oli 193 milj. euroa ja se kasvoi 1,2 %. Konekeskon ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 96 milj. euroa ja se laski 41,0 %. Konekesko keskittyy strategiansa mukaisesti myös Baltiassa konekauppaan.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä tammi-joulukuussa oli 33,1 milj. euroa, mikä oli 32,7 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tuloskehitykseen vaikuttivat VV-Auton vahva myynnin kasvu, toimialalla toteutetut kustannussäästöt sekä Konekeskon vuoden 2009 ensimmäisellä vuosineljänneksellä Baltian maataloustarvikeliiketoiminnoista kirjaamat 9 milj. euron arvonalennukset ja kuluvaraukset. Liikevoitto tammi-joulukuussa oli 33,9 milj. euroa (-5,1 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 17,8 milj. euroa (13,4 milj. euroa).

Loka-joulukuu 2010

Auto- ja konekaupan liikevaihto loka-joulukuussa oli 203 milj. euroa (205 milj. euroa) ja se laski 1,0 %. Auto- ja konekaupan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 19,2 %. Vertailukelpoisessa liikevaihdossa on eliminoitu Baltian lopetettu vilja- ja tuotantotarvikekauppa.

VV-Auton liikevaihto loka-joulukuussa oli 151 milj. euroa (125 milj. euroa) ja se kasvoi 20,5 %. Liikevaihtoa kasvatti hyvä yleinen markkinakehitys. Tilauskanta joulukuun lopussa oli edelleen edellisvuotta korkeammalla tasolla.

Konekeskon liikevaihto loka-joulukuussa oli 52 milj. euroa (80 milj. euroa) ja se laski 34,7 %. Konekeskon vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 15,7 %.

Auto- ja konekaupan liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 3,9 milj. euroa, mikä oli 1,1 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikevoitto loka-joulukuussa oli 3,9 milj. euroa (-2,7 milj. euroa).

Auto- ja konekaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 4,7 milj. euroa (4,9 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Tilikauden aikana konsernirakenteessa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2010 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous 29.3.2010 vahvisti vuoden 2009 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti myös jakaa osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti 0,90 euroa osakkeelta eli yhteensä 88 547 166,90 euroa. Osingon maksupäivä oli 12.4.2010. Yhtiökokous päätti myös pitää hallituksen jäsenten lukumäärän ennallaan seitsemässä jäsenessä, valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Johan Kronberg ja hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen kokouskutsuaikaa koskevan kohdan muuttamiseksi siten, että kutsu toimitetaan viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 4 luvun 2 §:n 2 momentissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 29.3.2010.

Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus päätti pitää tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanot ennallaan. Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksistä tiedotettiin pörssitiedotteella 29.3.2010.

Osake, osakemarkkinat ja hallituksen valtuudet

Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2010 lopussa 197 282 584 euroa. Kaikista osakkeista 31 737 007 eli 32,2 % oli A-osakkeita ja 66 904 285 eli 67,8 % B-osakkeita. Yhteensä osakkeita oli 98 641 292 kappaletta. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Osakepääomaa on korotettu tammi-joulukuun aikana kolme kertaa vuoden 2003 optio-ohjelmaan perustuvilla optio-oikeuksilla tehtyjä osakemerkintöjä vastaavasti. Korotukset on tehty 11.2.2010 (128 424 euroa), 3.5.2010 (422 754 euroa) ja 3.6.2010 (88 348 euroa) ja näistä on kerrottu samana päivänä pörssi-ilmoituksilla. Merkityt osakkeet on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq OMX Helsingin päälisalle yhdessä vanhojen B-osakkeiden kanssa 12.2.2010, 4.5.2010 ja 4.6.2010.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq OMX Helsingissä (Helsingin Pörssi) oli vuoden 2009 lopussa 23,60 euroa ja vuoden 2010 lopussa 34,70 euroa, missä oli nousua 47,0 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2009 lopussa 23,08 euroa ja vuoden 2010 lopussa 34,93 euroa, missä oli puolestaan nousua 51,3 %. A-osakkeen ylin kurssi oli tammi-joulukuussa 36,45 euroa ja alin 23,16 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 37,49 euroa ja alin 22,40 euroa. Helsingin Pörssin (OMX Helsinki) yleisindeksi nousi tammi-joulukuun aikana 18,7 % ja painotettu OMX Helsinki CAP -indeksi nousi 24,8 %. Päivittäistavaratoimialaindeksi nousi vastaavasti 31,0 %.

Joulukuun 2010 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 1 101 milj. euroa ja B-osakkeiden 2 337 milj. euroa. Näiden yhteinen markkina-arvo oli 3 438 milj. euroa ja se kasvoi vuoden 2009 lopusta 1 152 milj. euroa. Helsingin Pörssissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun 2010 aikana 4,4 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 133 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 52,7 milj. kpl ja vaihtoarvo oli 1 575 milj. euroa.

Vuoden 2003 optio-ohjelman listattuja 2003F optio-oikeuksia vaihdettiin vuoden 2010 aikana 273 212 kpl noin 3,4 miljoonan euron arvosta. Vuoden 2003 optio-ohjelma päättyi 30.4.2010.

Lisäksi yhtiöllä on vuoden 2007 johdolle ja avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma, johon perustuvista optio-oikeuksista 2007A optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika on alkanut

1.4.2010 ja 2007B ja 2007C optio-oikeuksien osakkeiden merkintäaika alkaa huhtikuun alussa vuosina 2011 ja 2012. 2007A optio-oikeudet on myös listattu Helsingin Pörssin pörssilistalle 1.4.2010 alkaen. Niitä vaihdettiin katsauskaudella 15 150 kpl 24 490 euron arvosta.

Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2009 myöntämä valtuutus antaa enintään 20 000 000 uutta B-osaketta maksua tai muuta vastiketta vastaan. Valtuutus sisältää oikeuden myös suunnattuun antiin. Valtuutta ei ole käytetty. Lisätietoja hallituksella olevista valtuutuksesta löytyy osoitteesta www.kesko.fi.

Osakkeenomistajien määrä oli joulukuun 2010 lopussa 38 258. Se on 630 vähemmän kuin vuoden 2009 lopussa. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli joulukuun 2010 lopussa 26 %. Ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus B-osakkeista oli joulukuun 2010 lopussa 38 %.

Liputusilmoitukset

Keskon Eläkekassa myi 27.7.2010 Kruunuvuoren Satama Oy:lle omistamiaan Kesko A - osakkeita siinä määrin, että sen omistamien osakkeiden osuus Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä laski alle 5 % ja Kruunuvuoren Satama Oy:n omistamien osakkeiden äänimäärä vastaavasti ylitti 5 % Keskon kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Asiasta on kerrottu 27.7.2010 pörssitiedotteella.

Kesko Oyj sai 29.10.2010 ilmoituksen, jonka mukaan K-Kauppiasliitto ry:n, sen toimialayhdistysten sekä Vähittäiskaupan ammattikasvatussäätiön yhteenlaskettu omistusosuus Kesko Oyj:n osakkeista oli 28.10.2010 noussut yli 5 prosentin. Asiasta on kerrottu 29.10.2010 pörssitiedotteella.

Katsauskauden keskeisiä tapahtumia

Kesko Oyj myi 1.7.2010 kymmenen kiinteistöä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle sekä Ilmarisen, Keskon Eläkekassan ja Kesko Oyj:n perustamalle yhteisyritykselle Kruunuvuoren Satama Oy:lle. Kiinteistökauppojen velaton kauppahinta oli yhteensä 107,5 miljoonaa euroa. Kiinteistöjen myyntivoitto oli 47,4 miljoonaa euroa. Keskon Eläkekassa myi samassa yhteydessä Kruunuvuoren Satama Oy:lle seitsemän omistamaansa vähittäiskauppakiinteistöä. Kesko-konsernin yhtiöt vuokrasivat kiinteistöt Kesko-konsernin yhtiöiden käyttöön pääosin 15 vuoden vuokrasopimuksilla jatko-optioin, minkä seurauksena Kesko-konsernin vuokravastuut kasvoivat noin 120 miljoonalla eurolla. Kesko Oyj on tehnyt yhteisyritykseen noin 33 miljoonan euron oman pääoman ehtoisen investoinnin. Sen omistus- ja ääniosuus Kruunuvuoren Satama Oy:ssä on 49 %. Yhtiö sisällytetään Kesko-konsernin taloudelliseen raportointiin osakkuusyrittäksenä 1.7.2010 lukien (pörssitiedotteet 1.7.2010).

Noin 3 100 Kesko-konsernissa työskentelevän henkilön lakisääteisen eläketurvan hoito ja siihen liittyvä vakuutuskanta siirrettiin 1.9.2010 Keskon Eläkekassalta Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle. Asiasta on kerrottu pörssitiedotteella 1.9.2010. Siirron seurauksena Keskolle realisoitui tuloslaskelmaan syyskuussa 8 milj. euron vakuutusmatemaattinen voitto, jota ei käsitellä kertaluonteisena eränä. Keskon Eläkekassan sijoitusomaisuuden käypä arvo ylitti sen eläkevastuiden määrän. Näiden erotus sisältyi Keskon taseeseen eläkesaamisina. Eläkesaamisia palautettiin Kesko-konserniin kuuluville yhtiöille joulukuussa. Lisäksi Eläkekassa palautti alkuvuonna perimänsä kannatusmaksut ja näiden palautusten rahavirtavaikutukseksi muodostui yhteensä 152 milj. euroa.

Vastuullisuus

Marraskuussa 2010 Ympäristöyritysten Liitto ry ja Uusiouutiset-lehti palkitsivat Ruokakeskon kuljetussuojamuovista valmistetun Pirkka-kierrätysmuovikassin Vuoden Hyötykäyttöteko -palkinnolla.

K-ruokakauppojen hedelmä- ja vihannesosastoilla on marraskuusta alkaen ollut tarjolla kuluttajien toivomia kestohedelmäpusseja. Hedelmäpusseiden myynnillä tuetaan Suomen Punaisen Ristin Nuorten turvataloja.

Marraskuussa julkistetun Helsingin Sanomien vastuullisuustutkimuksen mukaan Pirkka on Suomen kolmanneksi vastuullisimmaksi koettu brändi Valion ja Fazerin jälkeen.

K-ruokakaupat osallistuivat marras-joulukuussa kolmannen kerran kansainväliseen Pampers-UNICEF-rokotekampanjaan, jolla kerätään varoja UNICEFin työhön jääkkäkouristusta vastaan.

Keskon yhteiskuntavastuun raportti 2009 valittiin toiseksi parhaaksi raportiksi Yhteiskuntavastuuraportointi 2010 -kilpailussa marraskuussa. Kilpailun painopistealueina olivat energia- ja materiaalitehokkuus sekä työelämän monimuotoisuus ja sen johtaminen. Osana energiatehokkuustyötä Kesko liittyi marraskuussa HINKU-hankkeen tukijaksi. Hiilineutraalien HINKU-kuntien tavoitteena on saavuttaa vähintään 80 prosentin kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä.

Kodin Ykkösen ja Planin yhteistyö käynnistyi marraskuussa Kodin Ykkösissä järjestetyillä tapahtumilla. Myynnissä olevien Plan-tuotteiden ja keräyslippaiden tuotto menee lyhentämättömänä Planin toimintaan maailman lasten oikeuksien puolesta.

Kesko lahjoitti 35 000 euroa ja ohjasi joulukorttivarat Hyvä joulumieli -keräykseen, joka tuotti yli miljoona euroa. Keräykseen tehdyt lahjoitukset käytettiin kokonaisuudessaan lahjakortteihin, joita jaettiin 15 000 kappaletta kotimaan vähävaraisille ja vaikeassa elämäntilanteessa oleville lapsiperheille.

Keskon kestävä kehityksen palkintojen 2011 haku käynnistyi tammikuussa. Seitsemättä kertaa jaettavien palkintojen teemana on materiaalitehokkuus. Kesko jakaa kestävä kehityksen edistäjille tunnustuspalkintoina 30 000 euroa toukokuussa.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on Keskossa ennakoivaa ja se on olennainen osa johtamista ja päivittäistä toimintaa. Riskienhallinnan päämääränä Keskossa on varmistaa konsernin strategian toteutumista, asiakaslupausten täyttämistä, osakasarvoa sekä liiketoiminnan jatkuvuutta. Kesko-konsernin riskienhallintaa ohjaa hallituksen vahvistama riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, vastuut sekä keskeiset toimintatavat. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen vahvistamaa konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta on liiketoimintajohdolla ja konsernitoimintojen johdolla.

Kesko-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja yksikkötasoilla kaikissa toimintamaissa.

Keskossa käytetään yhtenäistä riskien arviointi- ja raportointimallia. Riskit tunnistetaan ja ne priorisoidaan arvioimalla riskin toteutumisen vaikutuksia, todennäköisyyttä ja hallinnan

tasoa. Riskien hallitsemiseksi määritellään hallintatoimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen. Kriittisiksi määritellyt riskit ja niiden hallintatoimenpiteet käsitellään johtoryhmissä neljännesvuosittain. Riskitilanteen kehitystä arvioidaan toimenpiteiden edistymisen ja ulkoisten tekijöiden muutoksen perusteella. Lisäksi riskiarviointeja tehdään merkittävistä hankkeista, jotka liittyvät investointeihin tai toiminnan muutoksiin.

Toimialat tekevät riskiarvioinnit ja päivittävät ne strategiaproessin ja rullaavan suunnittelun aikataulujen mukaisesti. Toimialayhtiöiden riskit ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti toimialayhtiöiden ja konsernin johdossa. Myös konsernitoimintojen eri yksiköt arvioivat omalla vastuualueellaan konsernin tavoitteita uhkaavia riskejä ja niiden hallintaa. Konsernin riskienhallinta laatii neljännesvuosittain toimialojen ja konsernitoimintojen riskianalyyysien perusteella konsernin riskikartan merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallinnasta.

Konsernin riskikartta, merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden muutokset ja hallintatoimenpiteet raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Keskon hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan toimivuutta. Seuraavassa on kuvattu merkittäviksi arvioituja riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Keskon tavoitteena on laajentua ulkomaille erityisesti ruokakaupassa ja edelleen kasvattaa rautakaupan kansainvälistä myymäläverkostoa. Epäonnistuminen kansainvälistymishankkeissa voi vaarantaa kasvua ja kannattavuutta.

Kansainvälisessä toiminnassa yhtenäiset toimintatavat ja prosessit ovat edellytys tehokkuudelle ja synergiaetujen saavuttamiselle. Rautakeskossa valikoimanhallintaa ja ostotoimintaa johdetaan keskitetysti ja sitä tukevan yhteisen tietojärjestelmän käyttöönotto etenee. Riskinä on, että mikäli uusi valikoimahallinnan ja oston toimintamalli tai tietojärjestelmä eivät toimisi suunnitellulla tavalla, tehokkuushyödyt jäisivät saavuttamatta.

Markkinaosuuden kasvattamisen kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kauppakiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Markkinatilanteen muuttuessa riskinä on, että kauppapaikka muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asiakkaita houkuttelevia ja tehokkaita kauppakonsepteja. Jos konseptit eivät ole kilpailukykyisiä, myynti ja markkinaosuus eivät kehity tavoitteiden mukaisesti.

Sähköisten palveluiden voimakas kasvu, verkkokaupan kehittyminen ja sen kansainvälistyminen sekä sosiaalinen media muuttavat merkittävästi kuluttajakäyttäytymistä ja kaupan toimintamalleja. Tulevaisuuden menestyksen kannalta on keskeistä kyetä yhdistämään verkkokaupan mahdollisuudet, sähköinen asiakaskommunikaatio ja kauppiasliiketoimintamalli tehokkaaksi kokonaisuudeksi.

Epävakaas euroalueen rahoitusmarkkinoilla jatkuu, vaikka reaalityous onkin kääntynyt kasvuun. Julkisen sektorin velkaantumisen aiheuttavat verojen ja julkisten maksujen korotukset ja rahoitusmarkkinoiden kiristyminen vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan ja voivat heikentää kuluttajaluottamusta sekä investointihalukkuutta.

Kaupan tehokasta toimintaa rajoittava säätely on lisääntynyt ja lisääntymässä, myös Euroopan unionin tasolla. Toteutuessaan tällainen kehitys voi heikentää kaupan mahdollisuuksia palvella asiakkaita ja toimia tehokkaasti.

Kaupan alalle on ominaista toimitusketjun monimutkaistuminen, pidentyminen sekä kasvanut riippuvuus tietojärjestelmistä, tietoliikenteestä ja ulkoisista palveluntoimittajista. Toimitusketjun tai maksuliikenteen häiriöt voivat aiheuttaa merkittäviä myynnin ja tuoton menetyksiä.

Epäonnistuminen korttimaksamisen ja henkilötietojen suojaamisessa voi aiheuttaa menetyksiä, vahingonkorvausvaatimuksia ja maineen vaarantumisen.

Laajentumiseen ja toimintaan Venäjällä ja Valko-Venäjällä liittyy maariskejä. Viranomaistoiminnan ennakoimattomuus ja nopeat muutokset laeissa, lakien tulkinnessa ja soveltamisessa sekä korruptio voivat vaikeuttaa liiketoimintaa tai hidastaa laajentumista.

Rikollisuus on muuttumassa ammattimaisemmaksi ja yhä suurempi osa rikoksista tehdään tietoverkon välityksellä. Riskinä on, että kontrollit eivät ole riittäviä tällaista rikollisuutta vastaan.

Yksittäisistä päämiehistä ja tavarantoimittajista voimakkaasti riippuvaisilla toimialoilla kuten auto- ja konekaupassa voivat omistusjärjestelyt, päämiehen tai tavarantoimittajan strategiamuutokset tuotevalikoimissa, tuotteiden hinnoittelussa ja jakelukanavaratkaisuissa merkitä kilpailukyvyen heikkenemistä, myynnin vähenemistä tai liiketoiminnan menetystä.

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Riskinä on, ettei kaupan ala houkuttele parhaita osaajia.

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta epäonnistuu tai toimitusketjun laadun varmistus pettää, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Vastuullisuusnäkökulmien merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa heikentävät Keskon mainetta. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat vastuullisuusperiaatteiden viestintä tavarantoimittajille, kauppiaille ja asiakkaille sekä tuotteiden tuotannon eettisyyden varmistaminen.

Lakien, sopimusten ja Keskon vastuullisten toimintatapojen noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä.

Keskon viestinnän tavoite on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot.

Onnettomuuksia ja esim. luonnonilmiöistä aiheutuvia vahinkoja ei aina pystytä ennalta ehkäisemään. Vahinkojen taloudellisia seurauksia vakuutetaan Keskon hallituksen vahvistaman vakuutuspolitiikan mukaisesti.

Laajemmin Keskon liiketoimintaan vaikuttavista riskeistä, epävarmuustekijöistä ja niiden hallintatoimenpiteistä sekä Keskon riskienhallinnan järjestämisestä ja periaatteista on

kerrottu Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi/fi/Sijoittajat/Hallinnointi.

Tuloskehitykseen liittyvät muut riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu konsernin tulevaisuuden näkymissä.

Tulevaisuuden näkymät

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymiä arvioidaan liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä osalta tilikautta seuraavalta 12 kuukauden ajanjaksolta (1/2011-12/2011) verrattuna tilikauden päättymistä edeltävään 12 kuukauteen (1/2010-12/2010).

Kulutuskysynnän kehitysnäkymät ovat pysyneet vakaina kuluttajien vahvan luottamuksen sekä edelleen matalana jatkuneen korkotason myötä. Talouskehitykseen liittyy tästä huolimatta kuitenkin edelleen merkittäviä epävarmuustekijöitä sekä kokonaistuotannon kehityksen, verotuksen kiristymisen että rahoitusmarkkinoiden mahdollisten häiriöiden seurannaisvaikutusten osalta.

Päivittäistavarakaupan ja käyttötavarakaupan kehityksen ennakoidaan jatkuvan vakaana. Asuntorakentamisen kasvun myötä rautakaupan markkinoiden ennakoidaan vahvistuvan. Auto- ja konekaupassa uusien autojen myynnin ennakoidaan kasvavan ja konekaupan markkinatilanteen elpyvän vähitellen.

Kesko-konsernin liikevaihdon ennakoidaan kasvavan seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

Keskon kannattavuuden kehitys on vuoden 2010 aikana rautakauppaa lukuun ottamatta ollut erinomainen. Seuraavan kahdentoista kuukauden aikana kauppapaikkaverkostoa laajennetaan merkittävästi, mistä huolimatta liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä ennakoidaan pysyvän saavutetulla tasolla.

Voitonjakoesitys

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 1 152 126 586,65 euroa, joista tilikauden voitto on 189 532 714,65 euroa.

Hallitus esittää 4.4.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkona jaetaan 1,30 euroa osakkeelta, eli yhteensä 128 233 679,60 euroa.

Omaan pääomaan jätetään 1 023 892 907,05 euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti kutsua koolle varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2011 klo 13.00 alkaen Helsingin Messukeskukseen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun myöhempänä ajankohtana.

Vuosikertomus 2010 ja selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Kesko julkistaa vuoden 2010 vuosikertomuksen, joka sisältää Keskon toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2010 sekä erillisen selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) viikolla 10 internet-sivuillaan osoitteessa www.kesko.fi.

Helsingissä 2.2.2011

Kesko Oyj
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Arja Talma, puhelin 01053 22113 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 01053 22338. Suomenkielinen webcasting tilinpäätöstiedotteen tulostulosta on nähtävissä klo 11.00 osoitteessa www.kesko.fi. Englanninkielinen webkonferenssi tilinpäätöstiedotteesta pidetään tänään klo 14.30 (Suomen aikaa). Webkonferenssiin kirjaututaan Keskon internet-sivuilla osoitteessa www.kesko.fi.

KESKO OYJ

Paavo Moilanen
viestintäjohtaja

LIITTEET

Laadintaperiaatteet
Konsernin laaja tuloslaskelma
Konsernitase
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
Konsernin rahavirtalaskelma
Konsernin tunnusluvut
Liikevaihto segmenteittäin
Liikevoitto segmenteittäin
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin
Sidottu pääoma segmenteittäin
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin
Investoinnit segmenteittäin
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin
Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.
Konsernin vastuusitoumukset
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

Kesko Oyj:n tammi-maaliskuun osavuosikatsaus julkaistaan 28.4.2011. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internet-sivuilta osoitteesta www.kesko.fi.

JAKELU
NASDAQ OMX Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.kesko.fi

LIITTEET:

Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2009 lukuun ottamatta seuraavia uusista ja uudistetuista IFRS-standardeista ja IFRIC-tulkintoista aiheutuneita muutoksia:

- IFRS 3 (uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen
- IAS 27 (uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
- IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät
- IFRS 5 (muutos) Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot
- IFRS 2 (muutos) Osakeperusteiset maksut - käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa
- IFRIC 9 ja IAS 39 (muutos) Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi luokittelun muutoksen yhteydessä
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille
- Vuosittaiset IFRS -standardien muutokset (Annual Improvements)

Edellä mainituilla standardimuutoksilla ja tulkinnoilla ei ole olennaista vaikutusta raportoituun tuloslaskelmaan, taseeseen tai liitetietoihin.

Lisäksi laadintaperiaatteita on muutettu seuraavilta osin:

- Tilinpäätöstiedotteessa esitetty Suomen toimintojen liikevaihto sisältää Suomen yhtiöiden vientimyynnin. Aikaisemmin vienti on esitetty osana muiden maiden liikevaihtoa.
 - Valmisteverot on siirretty liiketoiminnan muista kuluista osaksi myytyjen tuotteiden hankintamenoa.
- Esitystavan muutokset on tehty takautuvasti vertailulukuihin.

Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2010	1-12/ 2009	Muutos -%	10-12/ 2010	10-12/ 2009	Muutos -%
Liikevaihto	8 777	8 447	3,9	2 310	2 153	7,3
Myytyjen tuotteiden hankintameno	-7 547	-7 323	3,1	-1 964	-1 838	6,9
Bruttokate	1 230	1 124	9,5	346	315	9,6
Liiketoiminnan muut tuotot	699	710	-1,6	179	232	-22,8
Henkilöstökulut	-521	-535	-2,7	-145	-137	6,0
Poistot ja arvonalentumiset	-121	-131	-7,9	-32	-43	-25,7
Liiketoiminnan muut kulut	-981	-935	4,9	-265	-249	6,3
Liikevoitto	307	232	32,0	83	118	-29,9
Korkotuotot	22	21	2,9	7	4	57,6
Korkokulut	-15	-20	-28,1	-3	-5	-29,9
Kurssierot ja muut rahoituserät	-1	-17	-93,5	1	-2	(..)
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0	0	(..)	0	0	(..)
Voitto ennen veroja	312	217	44,2	87	116	-25,0
Tuloverot	-97	-82	17,4	-25	-42	-40,9
Tilikauden tulos	216	134	60,7	63	75	-16,0

Tilikauden tuloksen

jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	205	125	63,3	59	71	-17,7
Määräysvallattomille omistajille	11	9	24,0	4	3	21,2

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)

Laimentamaton	2,08	1,28	62,6	0,60	0,73	-18,1
Laimennettu	2,06	1,27	62,1	0,59	0,73	-18,3

Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)

	1-12/ 2010	1-12/ 2009	Muutos -%	10-12/ 2010	10-12/ 2009	Muutos -%
Tilikauden tulos	216	134	60,7	63	75	-16,0
Muut laajan tuloksen erät						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	5	-3	(..)	2	0	(..)
Rahavirran suojauksen arvomuutos	21	-4	(..)	13	6	(..)
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvomuutos	1	-2	(..)	0	-2	-81,2
Muut erät	-1	0	(..)	-	-	-
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	-6	2	(..)	-3	-1	(..)
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	20	-7	(..)	11	3	(..)
Tilikauden laaja tulos	236	127	85,8	74	78	-5,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	224	123	82,4	69	75	-8,3
Määräysvallattomille omistajille	12	4	(..)	5	3	74,6
(..) Muutos yli 100 %						

Konsernitase (milj. e), lyhennetty

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos-%
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	189	185	2,5
Aineelliset hyödykkeet	1 261	1 111	13,5
Osuudet osakkuusyrityksissä ja muut rahoitusvarat	61	36	69,5
Lainasaamiset ja muut saamiset	72	71	1,2
Eläkesaamiset	186	315	-41,1
Yhteensä	1 769	1 717	3,0

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	757	665	13,7
Myyntisaamiset	620	594	4,4
Muut saamiset	183	150	22,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	242	213	13,6
Myytavissä olevat rahoitusvarat	549	428	28,4
Rahavarat	56	74	-24,1
Yhteensä	2 406	2 124	13,3
Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat	1	1	42,5
Varat yhteensä	4 177	3 842	8,7

31.12.2010 31.12.2009 Muutos-%

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Oma pääoma	2 151	2 005	7,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	59	64	-9,2
Oma pääoma yhteensä	2 210	2 069	6,8

Pitkäaikaiset velat

Eläkevelvoitteet	2	2	-4,9
Korolliset velat	235	262	-10,2
Korottomat velat	5	6	-19,0
Laskennalliset verovelat	97	128	-24,1
Varaukset	12	14	-19,6
Yhteensä	350	412	-14,9

Lyhytaikaiset velat

Korolliset velat	242	194	24,4
Ostovelat	838	704	19,2
Muut korottomat velat	507	434	16,9
Varaukset	29	29	0,1
Yhteensä	1 616	1 361	18,8

Oma pääoma ja velat yhteensä **4 177** **3 842** **8,7**

(..) Muutos yli 100 %

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)

	Osa- ke- pää- oma	Osa- ke- anti	Yli- kurssi ra- has- to	Muut ra- has- tot	Muun- to- erot	Arvon muu- tosra- hasto	Kerty- neet voit- to- varat	Mää- räysval- latto- mien omista- jien o- suudet	Yh- teen- sä
Oma pääoma 1.1.2009	196	0	191	243	-10	2	1 344	61	2 026
Optioilla merkityt osakkeet	1	0	4						5
Optio-ohjelmien							8	0	8

kulukirjaus									
Osingon- jako							-98	0	-98
Muut muutokset			0				1	0	1
Tilikauden tulos							125	9	134
Muut laajan tuloksen erät									
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät									
muuntoerot			0		2		0	-5	-3
Rahavirran suojauksen arvonmuutos							-4		-4
Myytävissä olevien ra- hoitusvarojen arvonmuutos							-2		-2
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot							2		2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä			0		2	-4	0	-5	-7
Oma pääoma 31.12.2009	197	0	194	243	-7	-3	1 381	64	2 069
Oma pääoma 1.1.2010	197	0	194	243	-7	-3	1 381	64	2 069
Optioilla merkityt osakkeet	1		4						4
Optio- ohjelmien kulukirjaus							5	0	5
Osingon- jako							-89	-18	-106
Muut muutokset							1	0	1
Tilikauden tulos							205	11	216
Muut laajan tuloksen erät									
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät									
muuntoerot			0		4		0	1	5
Rahavirran						21			21

suojauksen arvonmuutos										
Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos						1				1
Muut erät							-1			-1
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot						-6				-6
Muut laajan tuloksen erät										
yhteensä	0	4	16	-1	1	20				
Oma pääoma										
31.12.2010	197	0	198	243	-3	14	1 503	59	2 210	

Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty

	1-12/ 2010	1-12/ 2009	Muutos- %	10-12/ 2010	10-12/ 2009	Muutos- %
Liiketoiminnan rahavirta						
Voitto ennen veroja	312	217	44,2	87	116	-25,0
Suunnitelman mukaiset poistot	116	117	-0,5	31	31	-1,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	16	(..)	-5	2	(..)
Muut oikaisut	97	-74	(..)	116	-50	(..)
Käyttöpääoma						
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-15	39	(..)	17	43	-60,6
Vaihto-omaisuus lisäys (-)/ vähennys (+)	-82	207	(..)	-66	40	(..)
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	153	-84	(..)	51	-47	(..)
Rahoituserät ja verot	-136	-59	(..)	-63	-12	(..)
Liiketoiminnan nettorahavirta	438	379	15,7	169	123	37,6
Investointien rahavirta						
Investoinnit	-367	-223	64,9	-203	-61	(..)
Käyttöomaisuuden myynnit	124	252	-51,0	8	158	-94,9
Pitkäaikaisten saamisten lisäys	0	0	(..)	0	0	(..)
Pitkäaikaisten saamisten vähennys	4	2	(..)	2	0	(..)
Investointien nettorahavirta	-240	31	(..)	-193	96	(..)
Rahoituksen rahavirta						
Korollisten velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	39	-33	(..)	24	-27	(..)
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	11	-14	(..)	1	-13	(..)
Maksetut osingot	-106	-98	7,9	0	0	(..)

Oman pääoman lisäys	4	5	-8,1	0	2	(..)
Lyhytaikaiset rahamarkkinasijoitukset	-114	-98	17,0	-16	-78	-79,7
Muut erät	-15	4	(..)	-3	-3	1,5
Rahoituksen nettorahavirta	-181	-234	-22,8	6	-119	(..)
Rahavarojen muutos	18	175	-90,0	-18	100	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 1.1.	491	319	53,9	527	391	34,8
Muuntoero ja arvomuutos	0	-3	(..)	0	0	(..)
Rahavarat ja myytävissä olevien rahoitusvarojen lyhytaikainen osuus 31.12.	509	491	3,7	509	491	3,7
(..) Muutos yli 100 %						

Konsernin tunnusluvut

	1-12/2010	1-12/2009	Muutos %-yks.
Sidotun pääoman tuotto, %	15,9	11,0	4,9
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	13,9	7,3	6,6
Oman pääoman tuotto, %	10,1	6,6	3,5
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	8,7	3,8	4,9
Omavaraisuusaste, %	53,4	54,1	-0,7
Nettovelkaantumisaste, %	-16,8	-12,5	-4,3
			Muutos-%
Investoinnit, milj. e	325,3	198,0	64,3
Investoinnit, % liikevaihdosta	3,7	2,3	58,1
Tulos/osake, e, laimentamaton	2,08	1,28	62,6
Tulos/osake, e, laimennettu	2,06	1,27	62,1
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, e, laimentamaton	1,78	0,71	(..)
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	438	379	15,7
Investointien rahavirta, milj. e	-240	31	(..)
Oma pääoma/osake, e	21,81	20,39	7,0
Henkilöstö keskimäärin	18 215	19 200	-5,1
(..) Muutos yli 100 %			

Konsernin tunnusluvut vuosineljänneksittäin	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Liikevaihto, milj. e	2 018	2 143	2 133	2 153	1 958	2 279	2 231	2 310
Liikevaihdon muutos, %	-11,4	-15,9	-12,4	-7,7	-3,0	6,4	4,6	7,3
Liikevoitto, milj. e	23,2	42,7	48,3	118,1	20,9	79,0	123,9	82,8
Liikevoitto, %	1,1	2,0	2,3	5,5	1,1	3,5	5,6	3,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, milj. e	3,4	36,4	47,5	68,0	20,9	78,1	88,7	80,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,2	1,7	2,2	3,2	1,1	3,4	4,0	3,5
Rahoitustuotot/kulut,	-5,1	-4,4	-4,7	-1,8	0,8	-0,2	0,8	4,6

milj. e								
Voitto ennen veroja,								
milj. e	18,2	38,2	43,8	116,3	21,9	78,7	124,5	87,3
Voitto ennen veroja, %	0,9	1,8	2,1	5,4	1,1	3,5	5,6	3,8
Sidotun pääoman tuotto, %	4,2	8,0	9,4	22,9	4,4	16,0	26,3	17,4
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	0,6	6,8	9,2	13,2	4,3	15,8	18,8	16,9
Oman pääoman tuotto, %	2,4	4,6	5,2	14,7	2,9	10,6	16,1	11,5
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	-0,6	3,7	5,0	7,7	2,9	10,5	11,1	11,2
Omavaraisuusaste, %	49,8	51,0	52,3	54,1	51,1	51,2	53,3	53,4
Investoinnit, milj. e	51,5	55,8	49,2	41,5	42,0	45,7	35,9	201,6
Tulos/osake, laimennettu, e	0,12	0,19	0,24	0,73	0,15	0,51	0,81	0,59
Oma pääoma/osake, e	19,16	19,36	19,60	20,39	19,69	20,30	21,10	21,81

Tiedot segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)	1-12/ 2010	1-12/ 2009	Muutos- %	10-12/ 2010	10-12/ 2009	Muutos- %
Ruokakauppa Suomi	3 896	3 798	2,6	1 022	970	5,3
Ruokakauppa muut maat*	-	-	-	-	-	-
Ruokakauppa yhteensä	3 896	3 798	2,6	1 022	970	5,3
- josta segmenttien välistä	162	162	0,1	40	43	-7,7
Käyttötavarakauppa Suomi	1 553	1 538	1,0	497	496	0,2
Käyttötavarakauppa muut maat*	15	20	-22,8	4	4	-3,0
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 569	1 558	0,7	501	500	0,1
- josta segmenttien välistä	23	26	-10,2	7	10	-27,2
Rautakauppa Suomi	1 163	1 055	10,2	281	227	24,1
Rautakauppa muut maat*	1 357	1 257	8,0	344	298	15,3
Rautakauppa yhteensä	2 519	2 312	9,0	625	525	19,1
- josta segmenttien välistä	0	2	-69,7	0	0	-89,7
Auto- ja konekauppa Suomi	859	787	9,1	190	162	17,6
Auto- ja konekauppa muut maat*	96	160	-40,3	13	43	-70,1
Auto- ja konekauppa yhteensä	955	947	0,8	203	205	-1,0
- josta segmenttien välistä	0	1	-41,6	0	0	57,0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-162	-168	-3,5	-42	-47	-11,5
Suomi yhteensä	7 309	7 010	4,3	1 949	1 807	7,8
Muut maat yhteensä*	1 468	1 437	2,2	361	346	4,4
Konserni yhteensä	8 777	8 447	3,9	2 310	2 153	7,3

* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa.

Liikevoitto	1-12/	1-12/		10-12/	10-12/
--------------------	--------------	--------------	--	---------------	---------------

segmenteittäin (milj. e)	2010	2009	Muutos	2010	2009	Muutos
Ruokakauppa	158,4	170,6	-12,2	37,2	58,7	-21,5
Käyttötavarakauppa	103,4	66,5	36,8	45,6	66,5	-20,8
Rautakauppa	23,9	19,6	4,2	-0,2	1,6	-1,8
Auto- ja konekauppa	33,9	-5,1	39,0	3,9	-2,7	6,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-12,8	-19,3	6,5	-3,7	-5,9	2,2
Konserni yhteensä	306,7	232,3	74,4	82,8	118,1	-35,3
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin (milj. e)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos	10-12/2010	10-12/2009	Muutos
Ruokakauppa	160,1	133,1	27,0	36,8	33,7	3,1
Käyttötavarakauppa	66,0	29,5	36,5	45,7	39,7	6,0
Rautakauppa	24,0	11,9	12,1	-0,2	-2,1	1,9
Auto- ja konekauppa	33,1	0,3	32,7	3,9	2,7	1,1
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-15,0	-19,4	4,4	-5,7	-6,0	0,3
Konserni yhteensä	268,1	155,4	112,8	80,5	68,0	12,5
Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-12/2010	1-12/2009	Muutos %-yks.	10-12/2010	10-12/2009	Muutos %-yks.
	% liikevaihdosta	% liikevaihdosta		% liikevaihdosta	% liikevaihdosta	
Ruokakauppa	4,1	3,5	0,6	3,6	3,5	0,1
Käyttötavarakauppa	4,2	1,9	2,3	9,1	7,9	1,2
Rautakauppa	1,0	0,5	0,4	0,0	-0,4	0,4
Auto- ja konekauppa	3,5	0,0	3,4	1,9	1,3	0,6
Konserni yhteensä	3,1	1,8	1,2	3,5	3,2	0,3
Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo (milj. e)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos	10-12/2010	10-12/2009	Muutos
Ruokakauppa	592	636	-43	545	642	-97
Käyttötavarakauppa	431	510	-78	424	493	-69
Rautakauppa	634	645	-11	616	624	-8
Auto- ja konekauppa	169	244	-76	154	225	-71
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	101	80	21	167	80	87
Konserni yhteensä	1 928	2 115	-187	1 907	2 064	-158
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin, %	1-12/2010	1-12/2009	Muutos %-yks.	10-12/2010	10-12/2009	Muutos %-yks.
Ruokakauppa	27,0	20,9	6,1	27,0	21,0	6,0
Käyttötavarakauppa	15,3	5,8	9,5	43,0	32,2	10,9

Rautakauppa	3,8	1,8	1,9	-0,1	-1,3	1,2
Auto- ja konekauppa	19,6	0,1	19,5	10,0	4,8	5,2
Konserni yhteensä	13,9	7,3	6,6	16,9	13,2	3,7

Investoinnit segmenteittäin (milj. e)	1-12/ 2010	1-12/ 2009	Muutos	10-12/ 2010	10-12/ 2009	Muutos
Ruokakauppa	117	69	48	57	10	47
Käyttötavarakauppa	45	30	16	28	7	22
Rautakauppa	78	85	-7	45	19	26
Auto- ja konekauppa	18	13	4	5	5	0
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	67	1	66	66	0	66
Konserni yhteensä	325	198	127	202	42	160

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto segmenteittäin (milj. e)	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	888	974	966	970	912	976	986	1 022
Käyttötavarakauppa	346	331	381	500	355	334	378	501
Rautakauppa	529	643	614	525	495	712	687	625
Auto- ja konekauppa	296	233	213	205	236	298	218	203
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-41	-39	-41	-47	-40	-41	-39	-42
Konserni yhteensä	2 018	2 143	2 133	2 153	1 958	2 279	2 231	2 310

Liikevoitto segmenteittäin (milj. e)	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	42,3	33,8	35,8	58,7	31,7	42,2	47,3	37,2
Käyttötavarakauppa	-3,3	-3,6	7,0	66,5	0,1	7,0	50,6	45,6
Rautakauppa	-5,2	14,8	8,5	1,6	-13,8	17,9	19,9	-0,2
Auto- ja konekauppa	-6,0	1,9	1,7	-2,7	6,4	15,0	8,6	3,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,6	-4,3	-4,5	-5,9	-3,4	-3,2	-2,5	-3,7
Konserni yhteensä	23,2	42,7	48,3	118,1	20,9	79,0	123,9	82,8

Liikevoitto segmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä (milj. e)	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	33,8	30,1	35,5	33,7	31,7	42,1	49,5	36,8
Käyttötavarakauppa	-10,7	-6,0	6,5	39,7	0,1	7,0	13,2	45,7
Rautakauppa	-9,1	14,8	8,4	-2,1	-13,8	17,9	20,0	-0,2
Auto- ja konekauppa	-6,0	1,9	1,7	2,7	6,4	14,1	8,7	3,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-4,6	-4,4	-4,5	-6,0	-3,4	-3,1	-2,8	-5,7
Konserni yhteensä	3,4	36,4	47,5	68,0	20,9	78,1	88,7	80,5

Liikevoittoprosentti ilman kertaluonteisia eriä segmenteittäin	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-3/ 2010	4-6/ 2010	7-9/ 2010	10-12/ 2010
Ruokakauppa	3,8	3,1	3,7	3,5	3,5	4,3	5,0	3,6

Käyttötavarakauppa	-3,1	-1,8	1,7	7,9	0,0	2,1	3,5	9,1
Rautakauppa	-1,7	2,3	1,4	-0,4	-2,8	2,5	2,9	0,0
Auto- ja konekauppa	-2,0	0,8	0,8	1,3	2,7	4,7	4,0	1,9
Konserni yhteensä	0,2	1,7	2,2	3,2	1,1	3,4	4,0	3,5

Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.

Henkilökunta keskimäärin segmenteittäin

	1-12/2010	1-12/2009	Muutos
Ruokakauppa	2 881	3 035	-154
Käyttötavarakauppa	5 418	5 666	-249
Rautakauppa	8 379	8 804	-426
Auto- ja konekauppa	1 138	1 291	-153
Yhteiset toiminnot	399	403	-4
Konserni yhteensä	18 215	19 200	-985

Henkilökunta 31.12.* segmenteittäin

	2010	2009	Muutos
Ruokakauppa	3 106	3 288	-182
Käyttötavarakauppa	7 887	8 073	-186
Rautakauppa	9 493	9 226	267
Auto- ja konekauppa	1 205	1 196	9
Yhteiset toiminnot	433	424	9
Konserni yhteensä	22 124	22 207	-83

* työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2010	31.12.2009	Muutos-%
Omasta puolesta	276	214	28,5
Osakkeenomistajien puolesta	0	0	0,0
Muiden puolesta	6	7	-1,5
Vuokravastuut koneista ja kalustosta	22	22	0,9
Vuokravastuut kiinteistöistä	2 322	2 337	-0,7

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

	31.12.2010	31.12.2009	Käypä arvo 31.12.2010
Kohde-etuksien arvot 31.12.			
Korkojohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	-	12	-
Koronvaihtosopimukset	205	207	3,66
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	224	441	-4,19
Valuutanvaihtosopimukset	100	100	-10,61
Hyödykejohdannaiset			
Sähköjohdannaiset	63	40	13,16

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Sidotun pääoman tuotto, %	$\text{Liikevoitto} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	$\text{Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä} \times 100 / (\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat})$ keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto, %	$(\text{Voitto/tappio ennen veroja} - \text{tuloverot}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Oman pääoman tuotto ilman kertaluonteisia eriä, %	$(\text{Voitto/tappio oikaistuna kertaluonteisilla erillä ennen veroja} - \text{tuloverot oikaistuna kertaluonteisten erien verovaikutuksella}) \times 100 / \text{Oma pääoma}$
Omavaraisuusaste, %	$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$
Tulos/osake, laimennettu	$(\text{Tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen optioiden laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake, laimentamaton	$(\text{Tulos} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Tulos/osake ilman kertaluonteisia eriä, laimentamaton	$(\text{Tulos oikaistuna kertaluonteisilla erillä} - \text{määräysvallattomien omistajien osuus}) / \text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}$
Oma pääoma/osake	$\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma} / \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\text{Korolliset nettovelat} \times 100 / \text{Oma pääoma}$

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto):

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2010		1.10.-31.12.2010	
	Milj. euroa	Muutos, %	Milj. euroa	Muutos, %
K-ryhmän ruokakauppa				
K-ruokakaupat, Suomi	4 343	3,8	1 154	5,7
Kespro	682	1,4	170	1,1
Ruokakauppa yhteensä	5 025	3,5	1 324	5,1
K-ryhmän käyttötavarakauppa				
Käyttötavarakaupat, Suomi	1 696	1,9	536	1,5
Käyttötavarakaupat, Baltia	15	-22,6	4	-2,6
Käyttötavarakauppa yhteensä	1 712	1,6	540	1,4
K-ryhmän rautakauppa				
K-rauta ja Rautia	1 009	6,2	238	8,7
Rautakesko Yrityspalvelu	199	23,0	56	35,0

K-maatalous	378	0,7	111	35,8
Suomi yhteensä	1 585	6,6	405	18,4
Rautakaupat, muut				
Pohjoismaat	1 073	12,6	274	9,0
Rautakaupat, Baltia	328	-12,2	88	8,2
Rautakaupat, muut maat	277	24,6	75	37,1
Rautakauppa yhteensä	3 262	7,5	841	15,4
K-ryhmän auto- ja konekauppa				
VV-Autotalot	334	8,8	82	20,1
VV-Auto, maahantuonti	354	15,4	75	25,3
Konekesko, Suomi	193	0,8	39	6,8
Suomi yhteensä	881	9,4	196	19,1
Konekesko, Baltia	97	-37,0	13	-65,8
Auto- ja konekauppa yhteensä	978	2,0	209	3,0
Suomi yhteensä	9 188	4,3	2 460	7,2
Muut maat yhteensä	1 789	3,9	454	5,6
Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä	10 977	4,2	2 914	7,0